



چکیده: یکی از راهبردهای جهان‌شمول در توسعه صادرات در کشورهای در حال توسعه، بهره‌گیری از توان جمعی شرکت‌ها در ساختار کنسرسیوم‌های صادراتی و معرفی هدفمند آنها در بازارهای هدف توسط سازمان‌های دولتی و سندیکاهای صنفی می‌باشد. این روش اجرایی روش ارزیابی، تشکیل و مدیریت این راهبرد را توسط سندیکای صنعت برق ایران تشریح می‌نماید.

کمیته توسعه صادرات



**روش اجرایی ارزیابی و معرفی
کنسرسیوم‌های صادراتی**

فهرست

۲	۱. مقدمه
۲	۲. تعاریف
۳	۳. دامنه کاربرد
۳	۴. دسته بندی پروژه ها
۳	۵. روش اجرا
۳	۶. روش ارزیابی
۴	۱.۶. ارزیابی کنسرسیوم ها
۶	۲.۶. ارزیابی شرکت ها
۶	۷. معیارهای ارزیابی:
۶	۱.۷. سابقه اجرایی در رشته مورد نظر (جدول شماره ۳)
۷	۲.۷. سابقه کار مشابه (جدول شماره ۴)
۷	۳.۷. توان مالی (جدول شماره ۵)
۸	۴.۷. توان مدیریتی و استانداردهای فنی (جدول شماره ۶)
۸	۸. نظارت بر اجرای پروژه
۸	۱.۸. تعهد نامه رسمی
۸	۲.۸. حکمیت در سند رسمی هر کنسرسیوم.
۹	۳.۸. تبادل باز خورد با کارفرمای پروژه ...
۹	۴.۸. بودجه نظارت و ارزیابی

۱. مقدمه

هدف از تهیه این روش اجرایی، ارائه شیوه مناسب ارزیابی، انتخاب و نظارت بر اجرای پروژه‌ها و خدمات مهندسی طرح‌هایی است که به هر طریق معرفی کنسرسیوم/کنسرسیوم‌های واجد صلاحیت برای آن از سندیکای صنعت برق ایران استعلام شده است.

۲. تعاریف

کلمات یا عبارات های زیر، در هر جای این روش اجرایی، دارای معانی تشریح شده در زیراند. این معانی، بر حسب مورد می‌توانند به مفهوم مفرد و یا جمع، به کار روند:

- ۱.۲. **سندیکا:** سندیکای صنعت برق ایران متشکل از مجموعه شرکت‌های عضو
 - ۲.۲. **پروژه:** طرح مطالعاتی، مهندسی، مشاوره، تامین کالا و تجهیزات و اجرا، نظارت و بهره‌برداری که توسط یک نهاد بیرون از سندیکا جهت انجام به سندیکا واگذار می‌شود.
 - ۳.۲. **پروتکل:** هر نوع توافق نامه میان دولت جمهوری اسلامی ایران با سایر دول به منظور انجام اقدامات فنی و اقتصادی متقابل در کشور های یکدیگر.
 - ۴.۲. **عضو سندیکا:** شرکت‌هایی که پس از انجام تشریفات لازم و احراز شرایط به عضویت سندیکای صنعت برق ایران پذیرفته شده اند.
 - ۵.۲. **عضویت معتبر:** هر یک از اعضای سندیکا که به وظایف مصرح خود در اساسنامه سندیکا عمل نموده باشد دارای عضویت معتبر مورد تایید سندیکا است.
 - ۶.۲. **رسته تخصصی:** رسته فعالیت تخصصی هر یک از شرکت های عضو بر حسب مندرجات اساسنامه شرکت مزبور و عضویت در کمیته تخصصی مربوطه.
 - ۷.۲. **سابقه اجرایی:** سنوات تجربه هر یک از اعضای سندیکا در هر یک از رسته های تخصصی مندرج در اساسنامه شرکت مزبور.
 - ۸.۲. **کنسرسیوم سندیکایی:** مشارکتی متشکل از دو یا چند عضو سندیکا که برای انجام یک پروژه تشکیل می‌شود.
 - ۹.۲. **کنسرسیوم ترکیبی:** مشارکتی که یک یا چند عضو آن بنا بر ضرورت از میان شرکت های غیر عضو سندیکا انتخاب شده اند و در یک کنسرسیوم با یک یا چند شرکت عضو سندیکا مشارکت می نمایند به نحوی که رهبر مشارکت عضو سندیکا بوده و مجموع سهام شرکت‌های عضو سندیکا از ۵۱٪ کمتر نباشند.
 - ۱۰.۲. **توان مالی:** میزان توانایی مالی شرکت های عضو سندیکا که از طریق بررسی صورت های مالی حسابرسی شده شرکت ها، برای یک دوره پنج ساله، منتهی به زمان پروژه، احراز می‌شود.
 - ۱۱.۲. **کمیته ارزیابی و نظارت:** کمیته ای متشکل از پنج نفر به شرح: دو نفر از اعضای هیئت مدیره سندیکا (بنا به معرفی هیئت مدیره سندیکا)، دو نفر دیگر از کمیته توسعه صادرات سندیکا (بنا به معرفی هیئت رئیسه کمیته توسعه صادرات)، یک نفر دیگر از کمیته مشاوران (بنا به معرفی هیئت رئیسه کمیته مشاوران) می باشند. ضمناً دبیر کل سندیکا به عنوان دبیر کمیته تعیین میگردد.
- اعضای معرفی شده کمیته نظارت و ارزیابی برای دو سال انتخاب میگردند.

تبصره ۱: در صورتیکه احدی از اعضاء کمیته نظارت و ارزیابی در کنسرسیوم‌های معرفی شده ذی نفع باشد باید نفر جایگزین معرفی گردد و در صورت عدم امکان جایگزین، نماینده ذینفع حق رای نخواهد داشت.

تبصره ۲: در صورت صلاحدید اعضا و کمیته ارزیابی و نظارت از نماینده/نمایندگان معرفی شده کمیته/کمیته‌های سندیکا در دسته/دسته‌های تخصصی مرتبط جهت حضور در جلسات (بدون حق رای) دعوت بعمل می‌آید.

۳. دامنه کاربرد

این دستورالعمل در مواردی که سندیکای صنعت برق به عنوان یک نهاد صنفی معتبر با عضویت عموم شرکت‌های مطرح در این صنعت، جهت معرفی کنسرسیوم‌های سندیکایی یا ترکیبی برای حضور در مناقصات و یا واگذاری پروژه‌های خارجی مورد پرسش قرار گیرد، کاربرد دارد.

۴. دسته بندی پروژه ها

در جداول ادامه انواع پروژه بر اساس تعریف زیر استفاده می‌گردند.

۱. پروژه‌های مشاوره (Cu): شامل پروژه‌های امکان‌سنجی، آموزشی، طراحی، تهیه اسناد مناقصه و یا نظارت
۲. پروژه‌های پیمانکاری (Co): شامل پروژه‌های EPC، PC، بازسازی و یا احداث واحدهای صنعتی تجهیزات برق
۳. پروژه‌های تامین محصول (Ma): شامل پروژه‌های تامین، طراحی و تامین، ساخت سفارشی، تامین دانش فنی احداث واحدهای صنعتی تجهیزات برق
۴. پروژه‌های همراه با تامین مالی (Fi): شامل پروژه‌های EPCF، PF، PCF، BOO، BOT

۵. روش اجرا

در صورت تصمیم به معرفی کنسرسیوم صادراتی توسط سندیکای صنعت برق بنا به دریافت درخواست از وزارت‌خانه‌ها یا سایر سازمان‌های وابسته دولتی، کارفرمایان بالقوه پروژه‌ها، اعضای علاقه‌مند به حضور در مناقصات و ...، موضوع به دبیر کمیته جهت آغاز فرایند ابلاغ می‌گردد.

دبیر کمیته در اولین جلسه ضمن برآورد اولیه و تقریبی قیمت پروژه مجوز آغاز فرایند را از کمیته ارزیابی کسب نموده و از طریق فراخوان جهت مشارکت دعوت به عمل می‌آورد. از داوطلبان درخواست می‌گردد، در قالب کنسرسیوم‌های تفاهم شده اعلام آمادگی نمایند.

کمیته نظارت و ارزیابی کنسرسیوم‌های معرفی شده را بر اساس روش ارزیابی زیر مورد ارزیابی قرار داده و داوطلبی/داوطلبانی را که ضمن پذیرش شرایط نظارتی تعریف شده سندیکا، دارای بالاترین امتیاز بوده را به مراجع مرتبط معرفی می‌نماید.

دستاوردهای تشکیل کنسرسیوم‌های معرفی شده در گزارش عملکرد سالانه و سایت اینترنتی سندیکا اعلان می‌گردند.

۶. روش ارزیابی

کمیته نظارت و ارزیابی بر اساس معیارهای زیر اقدام به ارزیابی کنسرسیوم‌های صادراتی می‌نماید. کمیته نظارت و ارزیابی می‌تواند به تشخیص خود فرایند ارزیابی را به سایر افراد واگذار نماید. لیکن مسئولیت امتیازات و نتیجه نهایی ارزیابی غیر قابل

تفویض خواهد بود. در مواردی که معیارهای اولیه و حدود مجاز به روشنی از طرف کارفرما اعلان رسمی شده باشد، پیش از ارزیابی شمول آن معیارها در مورد داوطلبان مورد توجه قرار می‌گیرد و در صورت وجود بیش از یک داوطلب واجد صلاحیت از روش زیر برای تعیین داوطلب اصلح استفاده می‌گردد.

۱.۶. ارزیابی کنسرسیوم‌ها

امتیاز کل یک کنسرسیوم عددی از ۱۰۰ خواهد بود که از میانگین امتیازات همه اعضا (\bar{X}_i) به صورت انفرادی به همراه امتیاز کل کنسرسیوم \bar{X} به دست می‌آید. بر این اساس علاوه بر لزوم تناسب جمع ویژگی‌های کنسرسیوم با پروژه مورد نظر، نقش و سابقه هر یک از اعضای کنسرسیوم نیز در امتیاز کل موثر می‌باشد. فرمول زیر روش تعیین امتیاز کل را تبیین می‌نماید. روش تعیین امتیاز تجمیعی \bar{X} و نیز امتیاز هر عضو \bar{X}_i در ادامه توضیح داده شده است.

n = تعداد اعضای یک کنسرسیوم
 \bar{X} = امتیاز تجمیعی کنسرسیوم
 \bar{X}_i = امتیاز عضو i ام
 f_i = ضریب اهمیت یک عضو متناسب با نقش مورد نظر برای عضو در کنسرسیوم براساس جدول شماره ۱

$$Total\ score = \frac{\sum_{i=1}^n f_i \bar{X}_i + \bar{X}}{2}$$

جدول شماره ۱ - ضریب اهمیت اعضای کنسرسیوم با توجه به نوع پروژه و نقش آنها در کنسرسیوم				
ردیف	نقش عضو در کنسرسیوم	ضرایب اهمیت هر عضو f_i براساس نوع پروژه و نقش (درصد)		
		مشاوره	پیمانکاری/بهره‌برداری	تامین تجهیزات
۱	مشاور	۱۰۰	۲۰	۰
۲	پیمانکار/بهره‌بردار	۰	۵۰	۰
۳	سازنده	۰	۳۰	۱۰۰
۴	فاینانسر/تامین‌کننده اعتبار مالی	۰	۰	۰
	جمع ضرایب	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

تبصره ۳: در صورتی که بنا به تشخیص کمیته ارزیابی و نظارت، حضور یکی از نقش‌ها/انواع شرکت‌ها در کنسرسیوم اولویت نداشته و ارزشی ایجاد ننماید، ضریب آن نوع شرکت در ارزیابی کلی کنسرسیوم به سایر انواع شرکت‌ها به تساوی تخصیص خواهد یافت.

تبصره ۴: در صورت وجود اعضای مشابه با نقش مشابه در کنسرسیوم ضریب مرتبط با رشته ایشان به تساوی بین آنها تقسیم می‌گردد. به عنوان مثال در صورت حضور دو پیمانکار در یک پروژه پیمانکاری ضریب اهمیت هر یک معادل ۲۵ خواهد بود. بدیهی است، در صورت تفاوت نقش اعضا در اجرای پروژه، ملاک ارزیابی سهم و فعالیت تفاهم شده برای هر عضو به طور مستقل خواهد بود.

« **ارزیابی تجمیعی کنسرسیوم** (\bar{X}): در ارزیابی کنسرسیومها، شرایط تجمیع شده کل اعضای کنسرسیوم با در نظر گرفتن نوع پروژه و بر اساس ضرایب جدول شماره ۲ ملاک قرار می‌گیرد. به عنوان مثال در یک پروژه نوع پیمانکاری، امتیاز نهایی قراردادهای مشابه معرفی شده توسط اعضا با احتساب ضریب ۳۰ درصد ملاک عمل قرار گرفته در کنار سایر معیارها و ضرایب آن ستون محاسبه می‌گردد. در این حالت حد مجاز هر معیار بر اساس برآورد مبلغ و شرایط کل پروژه تعیین می‌گردد. کنسرسیومها در صورتی معرفی می‌گردند که علاوه بر کسب بالاترین امتیاز حداقل ۷۵ امتیاز از ارزیابی به دست آورد.

$$\text{Consortium acumulative score} = \frac{\sum_{i=1}^4 g_i C_i}{4}$$

C_i = امتیاز هر معیار بر اساس جمع ارقام و ویژگی‌های اعضا در مقایسه با حدود مجاز

g_i = ضریب هر یک از معیارهای چهارگانه بر اساس جدول شماره ۲

جدول شماره ۲ - ضریب هر معیار براساس نوع پروژه برای کلیه اعضا					
ضرایب معیارها g_i براساس نوع پروژه (درصد)				معیار (C)	ردیف
تامین مالی	تامین تجهیزات	پیمانکاری/بهره‌برداری	مشاوره		
۲۰	۲۵	۲۵	۳۰	سابقه اجرایی در رشته مورد نظر (جدول شماره ۳)	۱
۱۵	۲۵	۳۰	۳۰	تجربه مشابه (جدول شماره ۴)	۲
۵۰	۲۰	۲۰	۱۰	توان مالی (جدول شماره ۵)	۳
۱۵	۳۰	۲۵	۳۰	توان مدیریتی و استانداردهای فنی (جدول شماره ۶)	۴
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	جمع ضرایب	

تبصره ۵: در صورتی که بنا به تشخیص کمیته ارزیابی وجود یک یا چند شرکت خارجی در کنسرسیوم الزامی باشد، امتیاز کل کنسرسیوم در ضریب کاهنده زیر ضرب گردیده و عدد نهایی ملاک قضاوت خواهد بود.

$$\text{ضریب کاهنده وجود عضو خارجی در کنسرسیوم} = 1 - \left(\frac{\text{سهم قیمت اعضای خارجی}}{\text{کل قیمت برآوردی}} \times \frac{5}{12} \right)$$

« **ارزیابی هر عضو کنسرسیوم** (\bar{X}_i): علاوه بر ارزیابی کلی یک کنسرسیوم، هر یک از اعضای کنسرسیوم نیز بر اساس نوع پروژه و نیز نقش خود در کنسرسیوم مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. ضرایب اهمیت معیارهای چهارگانه برای هر شرکت بر اساس نوع پروژه و طبق جدول شماره ۲ تعیین گردیده و بر آن اساس امتیاز هر یک شرکت تعیین می‌گردد. به عنوان مثال در صورت مشارکت یک شرکت در یک پروژه پیمانکاری، ضریب سوابق اجرایی در رشته مورد نظر مستقل از نقش شرکت برای وی معادل ۲۵ درصد خواهد بود. در صورت تقسیم نقش در اجرای پروژه بین اعضا، حد مجاز هر شرکت مساوی با سهم وی از پروژه نهایی خواهد بود. روش محاسبه امتیاز کل هر عضو میانگین حسابی موزون بر اساس ضرایب فوق خواهد بود.

تبصره ۶: در صورتی که برای اعضای کنسرسیوم نقش های با ماهیت متفاوت در اجرای پروژه در نظر گرفته شده باشد؛ به عنوان مثال نقش مهندسی از تامین و یا اجرا جداگانه به هر یک از اعضای کنسرسیوم تخصیص داده شده باشد، حد مجاز در معیارهای ۱ الی ۳ آن عضو بر اساس سهم وی در کل پروژه تعیین می گردد.

جهت معرفی یک کنسرسیوم، هیچ یک از اعضای یک کنسرسیوم نباید امتیازی کمتر از $V+$ امتیاز داشته باشند.

۲.۶. ارزیابی شرکت ها

در مواردی که معرفی یک یا چند شرکت مستقلا مد نظر باشد، روش ارزیابی شبیه ارزیابی اعضای کنسرسیوم می باشد. بر این اساس هر شرکت دارای یک امتیاز می باشد و بنا به تعداد مورد نظر، شرکت/شرکت های دارای بالاترین امتیاز و حداقل $V5$ امتیاز معرفی می گردند.

۷. معیارهای ارزیابی:

۱.۷. سابقه اجرایی در رشته مورد نظر (جدول شماره ۳)

ردیف	شرح	امتیاز
۱	دارا بودن قرارداد با مبلغ معادل یا بالاتر از مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر	به ازای هر قرارداد ۲۰ امتیاز
۲	دارا بودن قرارداد با مبلغ کمتر از مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر و بیشتر از حداقل ۱۰ درصد مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر	$20 * \frac{\text{مبلغ قرارداد}}{\text{برآورد پروژه}} = \text{امتیاز هر قرارداد}$
	حداکثر امتیاز موزون	۱۰۰

تبصره ۷: منظور از رشته مشابه بودن موضوع قرارداد انجام شده با موضوع پروژه مورد نظر بر اساس دسته بندی های سازمان مدیریت و برنامه ریزی در رتبه بندی ها می باشد.

تبصره ۸: در قراردادهای مشارکتی مبلغ قرارداد، معادل سهم شرکت مورد نظر در هر قرارداد است که شرکت مورد نظر به عنوان رهبر، شریک یا پیمانکار دست دوم معرفی شده باشد.

۲.۷. سابقه کار مشابه (جدول شماره ۴)

ردیف	شرح	امتیاز
۱	دارا بودن قرارداد با مبلغ معادل یا بالاتر از مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر	به ازای هر قرارداد ۲۵ امتیاز
۲	دارا بودن قرارداد با مبلغ کمتر از مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر و بیشتر از حداقل ۱۰ درصد مبلغ برآوردی پروژه مورد نظر	$۲۵ * \frac{\text{مبلغ قرارداد}}{\text{برآورد پروژه}} = \text{امتیاز هر قرارداد}$
حداکثر امتیاز موزون		۱۰۰

تبصره ۹: در صورتی که پروژه مورد نظر برون مرزی باشد، منظور از کار مشابه؛ پروژه‌های برون مرزی با موضوع قرارداد مشابه طبق تعریف بند قبل و در صورتی که پروژه مورد نظر داخلی باشد، منظور از کار مشابه؛ قراردادهایی با فعالیت‌های کلیدی مشابه با پروژه مورد نظر می‌باشد. فعالیت‌های کلیدی شامل نوع کار نظیر مهندسی، تامین، اجرا، بهره‌برداری و تکنولوژی پروژه نظیر سطح ولتاژ، شبکه هوایی یا زمینی، پست AIS یا GIS، نوع نیروگاه و ... می‌باشد.

تبصره ۱۰: با توجه به تاکید بر تجربه پروژه خارجی کلیه قراردادهای داخلی ضربدر ۰/۸ خواهد شد.

۳.۷. توان مالی (جدول شماره ۵)

ردیف	شرح	ضریب (درصد)		امتیاز
		Fi	Cu/Co/Ma	
۱	گردش مالی شرکت با اتکا بر مدارک مثبتی که به یکی از دو روش زیر هرکدام بیشتر بود، قابل برآورد می‌باشد: • متوسط فروش ناخالص طی ۵ سال گذشته وفق صورت‌های مالی حسابرسی شده • ۵۰ برابر متوسط مالیات پرداخت شده طی ۵ سال گذشته با اتکا بر گواهی پرداخت	۲۰	۵۰	$۱۰۰ * \frac{\text{گردش مالی}}{\text{مدت پروژه/مبلغ پروژه}} = \text{امتیاز}$ * سقف امتیاز ۱۰۰ می‌باشد.
۲	تایید و گواهی اعتبار شرکت از بانک یا موسسات مالی معتبر جهت اعطای تسهیلات سرمایه در گردش	۲۰	۵۰	$\frac{\text{میزان اعتبار}}{\text{مدت پروژه/مبلغ پروژه}} = \text{امتیاز}$ * سقف امتیاز ۱۰۰ می‌باشد.
۳	ارایه LOI معتبر از طرف یک بانک یا موسسه مالی معتبر مبنی بر پذیرش تامین مالی پروژه ^۱	۶۰	۰	$\frac{\text{میزان وام}}{\text{مبلغ پروژه}} = \text{امتیاز}$ * سقف امتیاز ۱۰۰ می‌باشد.
حداکثر امتیاز موزون				۱۰۰

^۱ در صورت وجود یک فاینانسر معتبر به اندازه مبلغ پروژه به نحو قابل اثبات، امتیاز کل برای تمامی اعضای کنسرسیوم در نظر گرفته می‌شود.

۴.۷. توان مدیریتی و استانداردهای فنی (جدول شماره ۶)

ردیف	شرح	امتیاز		
		Fi	Ma	Co
۱	استاندارد مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱ یا EFQM	۱۵	۱۰	۲۰
۲	استاندارد مدیریت ایمنی و بهداشت ۱۸۰۰۱ OHSAS یا HSEMS	۱۰	۱۰	۱۵
۳	استاندارد مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱ یا HSEMS	۱۰	۱۰	۱۵
۴	استاندارد مدیریت اعتبار آزمایشگاهی ISO ۱۷۰۲۵	۲۰	۰	۰
۵	گواهی استاندارد محصول / تایپ تست	۱۵	۱۰	۰
۶	گواهی استاندارد محصول خارجی نظیر CE mark	۲۰	۱۰	۰
۷	دارا بودن گواهینامه استاندارد مدیریت پروژه ISO ۱۰۰۱۶	۰	۱۰	۱۵
۸	دارا بودن مدرک مدیریت پروژه PMP توسط مدیرعامل/ مدیر کنترل پروژه/ مدیر تخصیص یافته به پروژه	۰	۲۰	۲۰
۹	ارایه طرح مدیریت پروژه (Project Management Plan) یا طرح اجرای پروژه (Project Execution Plan) بر اساس راهنمای PMBOK برای حداقل یک پروژه گذشته	۰	۲۰	۱۵
	جمع ضرایب	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

متناسب با ماهیت پروژه مستقل از بخش مالی یکی از ضرایب حالت‌های Fi, Ma, Co, Cu انتخاب می‌گردد.

۸. نظارت بر اجرای پروژه

با توجه به اینکه پروژه واگذار شده با نام و اعتبار سندیکای صنعت برق اخذ شده است، کنسرسیوم/کنسرسیوم‌های دریافت کننده پروژه بایستی با رعایت تمام اصول و قواعد حرفه ای و فنی در انجام کار، مسیر ادامه همکاری آینده را برای سایر اعضای سندیکا در نزد کارفرمای ذیربط فراهم نمایند. به این منظور کمیته نظارت و ارزیابی با استفاده ترکیبی از ابزارهای زیر بنا به شرایط پروژه، عملکرد پروژه را تحت نظر خواهد داشت و در مورد اختلالاتی که امکان شکست پروژه را فراهم آورد مداخله خواهد نمود.

۱.۸. تعهدنامه رسمی

شرکت‌های نامزد معرفی به کارفرما در قالب کنسرسیوم یک تعهدنامه ثبت شده محضری مبنی بر پذیرش حق نظارت سندیکا و حکمیت و داوری به ویژه در مورد دعاوی مابین اعضای یک کنسرسیوم را به سندیکا ارائه می‌نمایند.

۲.۸. حکمیت در سند همکاری هر کنسرسیوم

در موارد تشکیل کنسرسیوم و یا هر نوع مشارکت گروهی شرکت‌ها در یک پروژه، در مشارکت‌نامه فی‌مابین آنها، حق حکمیت و داوری و نظارت سندیکا به روشنی به عنوان یک بند مستقل تبیین شده و به امضای صاحبان امضای مجاز تمامی شرکت‌های عضو می‌رسد. سند مذکور جزیی از اسناد پیشنهادی به کارفرمای پروژه خواهد بود.

۳,۸. تبادل بازخورد با کارفرمای پروژه

سندیکا حق اخذ بازخور از کارفرمایان و تبادل اطلاعات در مورد کیفیت عملکرد پروژه با ایشان را در مورد معرفی شدگان برای خود محفوظ می‌دارد.

عملکرد کنسرسیوم/کنسرسیوم‌های معرفی شده برای انجام پروژه، به صورت مداوم و به نحو مقتضی توسط کمیته ارزیابی و نظارت پایش شده و حسن عملکرد معرفی شدگان تاثیر بسیار زیادی در واگذاری کارهای بعدی خواهد داشت. هماهنگی‌های کمیته ارزیابی و نظارت تا مرحله ارائه پیشنهاد به کارفرما، تداخل و تاثیری بر ارائه پیشنهاد فنی و قیمت و عقد قرارداد با کارفرما نخواهد داشت و معرفی شدگان در این زمینه اختیار و مسئولیت تام خواهند داشت. همچنین این کمیته نقشی در تعاملات و فعالیت‌های اجرای پروژه نداشته صرفاً عملکرد نظارت عمومی را بر عهده خواهد داشت. در صورتی که اعمال حکمیت و داوری در مورد یک دعوی از طرف معرفی شدگان از سندیکا درخواست گردیده باشد، هزینه‌های احتمالی لازم برای رسیدگی نظیر بازدید از محل پروژه، ملاقات کارفرما و یا بررسی‌های فنی برعهده متقاضی/متقاضیان خواهد بود و پس از تعیین تکلیف بنا به نتیجه رسیدگی به سایر معرفی شدگان تسری داده خواهد شد و ایشان مکلف به تسویه این هزینه خواهند بود.

۴,۸. بودجه نظارت و ارزیابی

به منظور پوشش دادن هزینه‌های سندیکا در حمایت از کنسرسیوم‌های صادراتی و نظارت بر حسن اجرای پروژه‌های برون مرزی، کنسرسیوم معرفی شده از طرف سندیکا پس از انعقاد قرارداد و دریافت مبلغ پیش پرداخت یا اولین صورت وضعیت مکلف به پرداخت مبلغ پنج در ده هزار ارزش قرارداد به سندیکای صنعت برق می‌باشد.